

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

Kecskemét és térségében, mint kiemelt járműipari központban működő klaszterek gazdaságfejlesztési szerepe

Szemereyné Pataki Klaudia
alpolgármester, országgyűlési képviselő
6000 Kecskemét, Kossuth tér 1.

Tel.: +36-76-513-594

Fax: +36-76-513-551



Általános gazdasági adatok

- 3 ipari park
- pénzügyi központ (több mint 20 fiók)
- munkanélküliségi ráta: 8,4%
(2013. december)
- 11.400 társas vállalkozás
- 5.300 egyéni vállalkozás
(2013)
- gazdasági struktúra:
 - 48,3 % szolgáltatói szektor
 - 10,31 % agrárszektor
 - 41,39 % ipari szektor
- fejlett iparágak: élelmiszeripar (előállítás és feldolgozás), gép- és járműipar, műanyag-, nyomdaipar, textil- és faipar

Bács-Kiskun megye székhelye;
gazdasági, közigazgatási,
oktatási központja

Összterület: 32.257 Ha,
ebből külterület: 28.273 Ha,
belterület: 3.984 Ha

Lakosságszám:
111.863 fő



2012. augusztus 27.
Kecskemét és térsége kiemelt
járműipari központ



Kecskemét

„ az iparát, mező- és élelmiszergazdaságát megújító modern, szolgáltató alföldi centrum “



A VÁROS POZICIONÁLÁSA



Kecskemét és térsége hagyományosan kiemelkedő szerepet játszik az élelmiszeripar, a mező- és kertgazdálkodás terén. Annak ellenére, hogy sikeresen újította meg, s kulturális kínálat tekintetében is jelentősen előrelépett, az egész várost magával húzó fejlődési irány még nem bontakozott ki. Kecskemét gazdaságilag innovatív iparát **(gép- és járműipar)** valamint **mező- és élelmiszergazdaságát** megújító, a **kvalifikált munkaerőre** és az információs technológiákra támaszkodó **modern, szolgáltató várossá** kell **vállnia**. A város pozicionálásának szempontjából kitörési pontot jelenthet a város **kulturális ipara** (*Rajzfilm Stúdió, Nemzetközi Kerámia Stúdió*). Kedvező földrajzi helyzete révén kiváló adottságai vannak a **logisztikai iparának** az erősítésére.



BENCHMARK VÁROS Valladolid (E)

Spanyolországban található 319.000 fős város. Gazdasági profilját és országon belül helyzetét tekintve számos rokon vonást mutat Kecskeméttel. Kiemelkedő autóiipari központ (IVECO, Renault) és nagy hagyományokkal rendelkezik az élelmiszeriparban is. Intézményei és rendezvényei révén a kreatív iparban és a turizmusban is jelentős szerepet tölt be.

Valladolid



KITÖRÉSI PONTOK



Jármű- és gépipar (*autóiipar*)
Kulturális ipar
(*Rajzfilm Stúdió, Nemzetközi Kerámia Stúdió*)
Mezőgazdaság
(*kertészeti kultúra, szőlő- és gyümölcsstermesztés*)
Élelmiszeripar
Logisztikai ipar fejlesztése

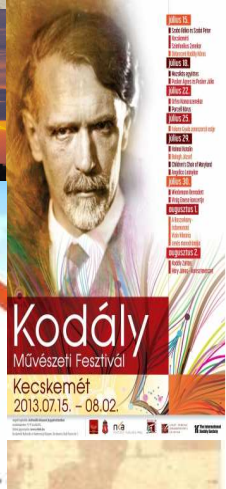
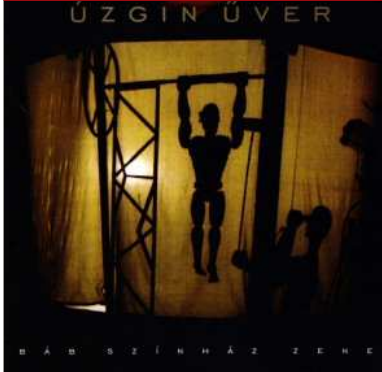


Speciális felsőoktatási szakok*



* az adott szakot 3 vagy annál kevesebb helyen oktatják.

járműmérnök



Önkormányzati szerepvállalás – egyablakos szolgáltatási csomag

Teljes körű segítség a telekvásárlástól kezdődően (terület kiajánlása, átminősítése, területrendezési terv módosítása stb.)

Közművek, utak, körforgalmak, közútkapcsolatok, kerékpárutak

Segítségnyújtás hatósági engedélyek megszerzésében, engedélyek soron kívüli ügyintézése

Tájékoztatás a magyar jogrendszerrel, jogi tanácsadás

Közlekedés-tervezés, tömegközlekedés rendjének harmonizálása az igényeknek megfelelően

Gazdaságösztönző önkormányzati program – helyi iparüzési adó csökkentése (Magyarországon elsőként Kecskeméten) az adómérték az eredeti 2%-ról 2011-re 1,6%-ra csökkent

Lakhatási, lakásbérleti lehetőségek feltérképezése, esetleges önkormányzati szerepvállalás a lakhatási feltételek megteremtésében

Óvodai, iskolai ellátás biztosítása, szakképzés átalakítása, új szakmák bevezetése

Együttműködés elősegítése a helyi gazdasági szereplőkkel, általános információk a városról, régióról (pl.: letelepedők kézikönyve, terület-kiajánló)

Segítségnyújtás személyzeti, toborzási kérdésekben, munkavállalási engedélyezésben

Pályázati források felkutatása, közös projektek előkészítése megfelelő kormányzati kapcsolatok révén

Jól képzett, nyelvtudással rendelkező ügyintézők a Polgármesteri Hivatal különböző osztályain

Segítségnyújtás a letelepedők egészségügyi ellátásának megszervezésében



Az Alföldi Iparfejlesztési Nonprofit Kft. (AIPA) szervezeti felépítése



Tulajdonosi szervezet



Koordinációs szervezet

- Projekt portfólió kezelés
- Pályázat menedzsment
- Marketing, kommunikáció
- Adminisztráció
- Klasztermenedzsment



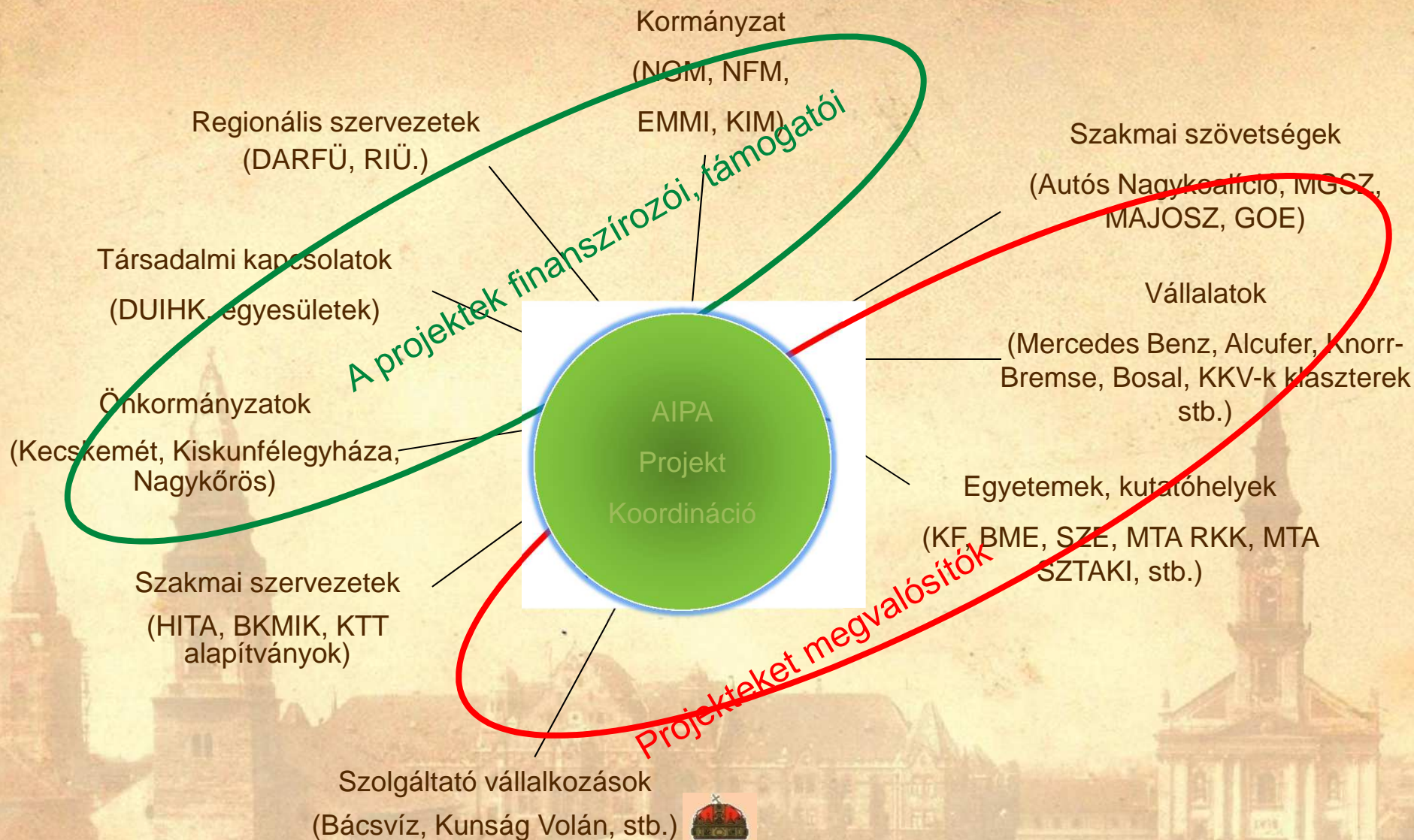
Megvalósító szervezet

- Klaszter Tanács
- Klaszter taggyűlés

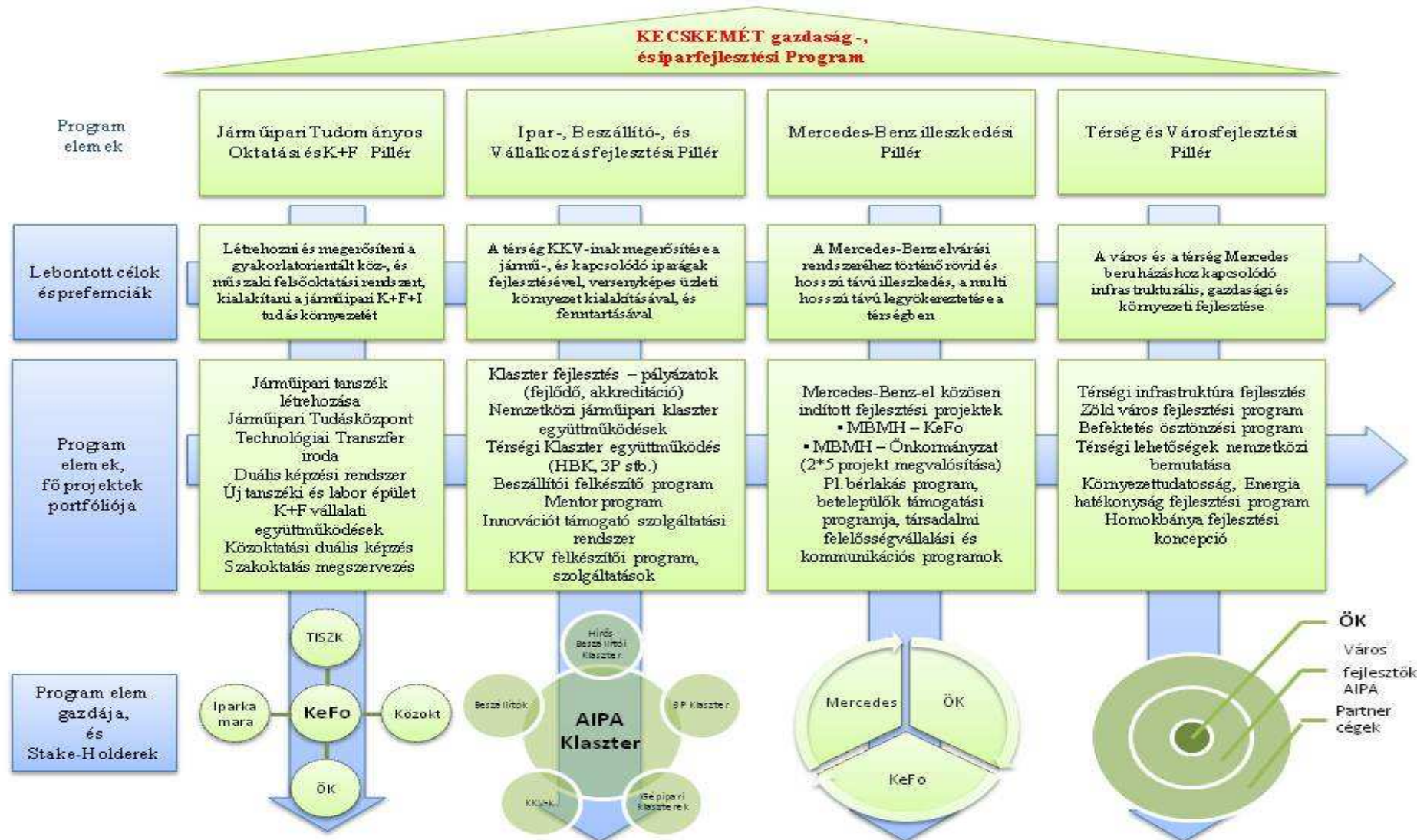
	3 P	AIPA	HBK
Nettó árbevétel /ezer Ft (2011)	22.223.162	93.988.131	142.612
Export árbevétel /ezer Ft (2011)	6.186.175	47.938.602	122.962



Az AIPA2020 együttműködő partnerek



AIPA gazdasági és iparfejlesztési program



A projektporfólió felépítése



	Fizikai környezet	Társadalmi környezet	Logisztika	PR
Infrastruktúra	<ul style="list-style-type: none"> •Közművek (utak, víz, szennyvíz, hő, villamos energia), vasúti szárnyvonal •Beszállítói forgalom modellezése •Iparvágány fejlesztés •Parlagfű mentesítés 	<ul style="list-style-type: none"> •Több nyelvű és nemzetiségű oktatási létesítmények, • „egyablakos” ügyintéző központ •Német és egyéb nyelvű hitélet 	<ul style="list-style-type: none"> •Beszállítókat tömörítő ipari park, •Vasúti logisztikai központ, •Innovációs központ, inkubátorház 	<ul style="list-style-type: none"> •Kulturális létesítmények (bölcsőde, óvoda, ált. iskola, hitéleti létesítmények, német nemzetiségi közösségi házak)
Humán erőforrás	<ul style="list-style-type: none"> •KeFo Gépjármű Tanszék létrehozása •Egységes járműmérnöki szakirányokra irányuló tananyagfejlesztés (BME/KEFO/GYŐR) • KeFo GJT infrastruktúrájának kialakítása 	<ul style="list-style-type: none"> •FSZ, főiskolai (BSc) és egyetemi (MSc) szintű képzés, •Egészségügyi ellátás összehangolása, rehabilitációs és munkaegészségügyi szolgáltatások fejlesztése •Szakképzés és szakmunkásképzés összehangolása a felsőoktatással 	<ul style="list-style-type: none"> •Munkaerő mobilitásának biztosítása, • Közösségi közlekedés fejlesztése •Rugalmas munkaerő szállítás 	<ul style="list-style-type: none"> •MTMI képzések népszerűsítése, toborzás, munkaerő megtartása, természetbeni juttatások •Önkormányzati roadshow
Kutatás-fejlesztés és innováció	<ul style="list-style-type: none"> •Alternatív energiatermelési módok kutatása, anyag- és energiatakarékos, környezetbarát technológiák •Akkreditált Gépjármű laborok •Járműteszt pálya 	<ul style="list-style-type: none"> •Társadalmi-demográfiai helyzetkép felmérése, •szociológiai stratégiai terv, •inverz „agyelszívás”-i program 	<ul style="list-style-type: none"> •Tudás- és technológia-transzfer, • K+F kiszervezés, •Tesztlétesítmények, kompetencia-központok kialakítása 	<ul style="list-style-type: none"> •Tudományos eredmények disszeminációja
Beszerezés, szállítói rendszerek	<ul style="list-style-type: none"> •Újrahasznosítás, hulladék-gazdálkodás •Beszállítói kompetencia-központ 	<ul style="list-style-type: none"> •Beszállítói kompetencia-központ •A potenciális szállítók felmérése és helyzetbe hozása 	<ul style="list-style-type: none"> •Szolgáltatás-kiszervezés, szerviz-infrastruktúra •Adatbank létrehozása 	<ul style="list-style-type: none"> •Gazdaságfejlesztési mintaprojekt, • Tőkevonás kommunikációja

Oktatás, szakképzés

Felnőtt-
képzés

Hiányszakmákra vonatkozó tananyagfejlesztés,
pl. MBMH Kft. esetében: szerszámkészítő;
mechatronikus karbantartó; gépjármű mechatronikus;
járműgépészeti szerelő, javító, karbantartó;
gépjárműkarosszéria-készítő, javító.

**Munkaerőigény
biztosítása**

Duális képzés bevezetése a
szakmáknak megfelelő
tananyagfejlesztéssel

Szakirányú továbbképzések és
átképzések munkanélküliek részére a
Bács-Kiskun Megyei Kormányhivatal
Kecskeméti Járási Hivatal
Járási Munkaügyi Kirendeltségén keresztül

Szakképzés fejlesztése együttműködésben
a Bács-Kiskun Megyei
Kereskedelmi és Iparkamarával

Kecskeméti Főiskola:
gépészmérnök szak járműgyártási
szakirányának bevezetése,
Járműipari Tanszék létrehozása

Mercedes-Benz Iskola:
önkormányzati beruházás keretében
iskola építése a német letelepedők
gyermekei részére, tanítás német
nyelven a baden-württembergi
tanterv alapján



Mercedes-Benz – Kecskeméti Főiskola

- **2010. november 5.:** stratégiai együttműködés aláírása a Mercedes-Benz és a Kecskeméti Főiskola között
- **Az együttműködés lényeges elemei:**
 - cél: kiváló képzettségű szakemberek képzése a járműgyártás területén
 - Járműtechnológia Tanszék megalapítása
 - járműmérnök BSc alapszak akkreditációja
 - a szükséges infrastruktúra létrehozása
 - új épület
 - tesztpadok, laboratóriumok, eszközök
- **gyakorlatorientált (duális) képzés kialakítása**



Kecskeméti Főiskola Járműtechnológia Tanszék



- 650 millió Ft értékű épület beruházás

- közel 600 millió Ft értékű laboratóriumi eszköz



Duális képzés – eredmények

2012

- A járműmérnöki alapszakon a duális képzés 2012 szeptemberében indult.

- duális képzésre jelentkezők száma 2012-ben > 300
- duális képzésben rendelkezésre álló létszám 25

- Nagy vonzerőt jelent a képzés a hallgatók számára!

- Kezdetben 2 vállalati partner:  **KNORR-BREMSE**  Mercedes-Benz

2013

- A 2013/14-es tanévtől kezdődően további szakokon is megkezdődik a duális képzés: műszaki menedzser (logisztika szakirány), gépészmérnök (gazdasági szakirány)
- További 14 cég is csatlakozott a duális képzéshez: Bertrans Zrt., CabTec, Delphi, Deltaplast Kft., Guardian Orosháza Kft., HILTI, FÉMALK Kft., Kresz & Fiedler Kft., Kunplast Karsai, Kühne + Nagel, Lux Electro, MAGNA, Phoenix Mecano, Zollner Kft.



Duális képzés – új partner Magyar Nemzeti Bank



Új, duális rendszerű képzés:
gépészmérnöki alapszak ,
gazdasági gépészmérnöki szakirány, Bsc

2014

- Duális képzésben rendelkezésre álló létszám: 15 fő
- 7 féléves képzés
- 12 hetes elméleti képzés
- 8 hetes gyakorlat (ősz-téli szemeszter)
- 16 hetes gyakorlat az MNB és leányvállalatainak (Pénzjegynyomda Zrt., Magyar Pénzverő Zrt., Készpénz Logisztikai Központ) szakterületein (tavaszi-nyári szemeszter)



I. Duális Felsőoktatási Konferencia

A gyakorlatorientált műszaki felsőoktatás új lehetősége
Magyarországon



- hazai és nemzetközi duális felsőoktatási modellek bemutatása
- a gyakorlatorientált képzés lényege
- vállalati partnerek gyakorlatának bemutatása
- duális felsőoktatási megoldások felsőoktatási képzési rendszerbe való illesztése



AIPA és a társklaszterek kkv fejlesztéshez kötődő pályázatai

- DAOP-121_2011 - Az Alföldi Regionális Iparfejlesztési Klaszter szervezeti és működési továbbfejlesztése, valamint a klaszter és térségi járműipari kkv-k beszállítói képességének megerősítése (lezárt)
- 3 db Akkreditált Klaszter címpályázat 3 kecskeméti együttműködő klaszter esetén
- 1 db EU nemzetközi klaszter minősítés (3P)
- 14 db akkreditált klaszter tagok (GOP-211B, GOP-213) pályázatai (8 db a 3P-s klaszter tagoknál, 6 db a AIPA Klaszter tagoknál)

Klaszter akkreditáció:

2012.10.25. 3P
2013.01.11. AIPA
2013.11.04. HBK

↓

Összesen 2013-ban
234 millió Ft
többlettámogatás az
akkreditált
klasztertagoknak.



AIPA Klaszter Benchmarking Klub



Mercedes-Benz Manufacturing
Hungary Kft.

- DAOP 1.2.1-11-2011-0003 sz. pályázat „Alföldi Regionális Iparfejlesztési Klaszter szervezeti és működési továbbfejlesztése, valamint a klaszter és térségi járműipari kkv-k beszállítói képességének megerősítése” című projekt keretén belül
- beszállítói programba való betekintés
- gyárlátogatások szervezése



Szimikron Kft.



Phoenix-Mecano Kecskemét Kft.



Közlekedésfejlesztés

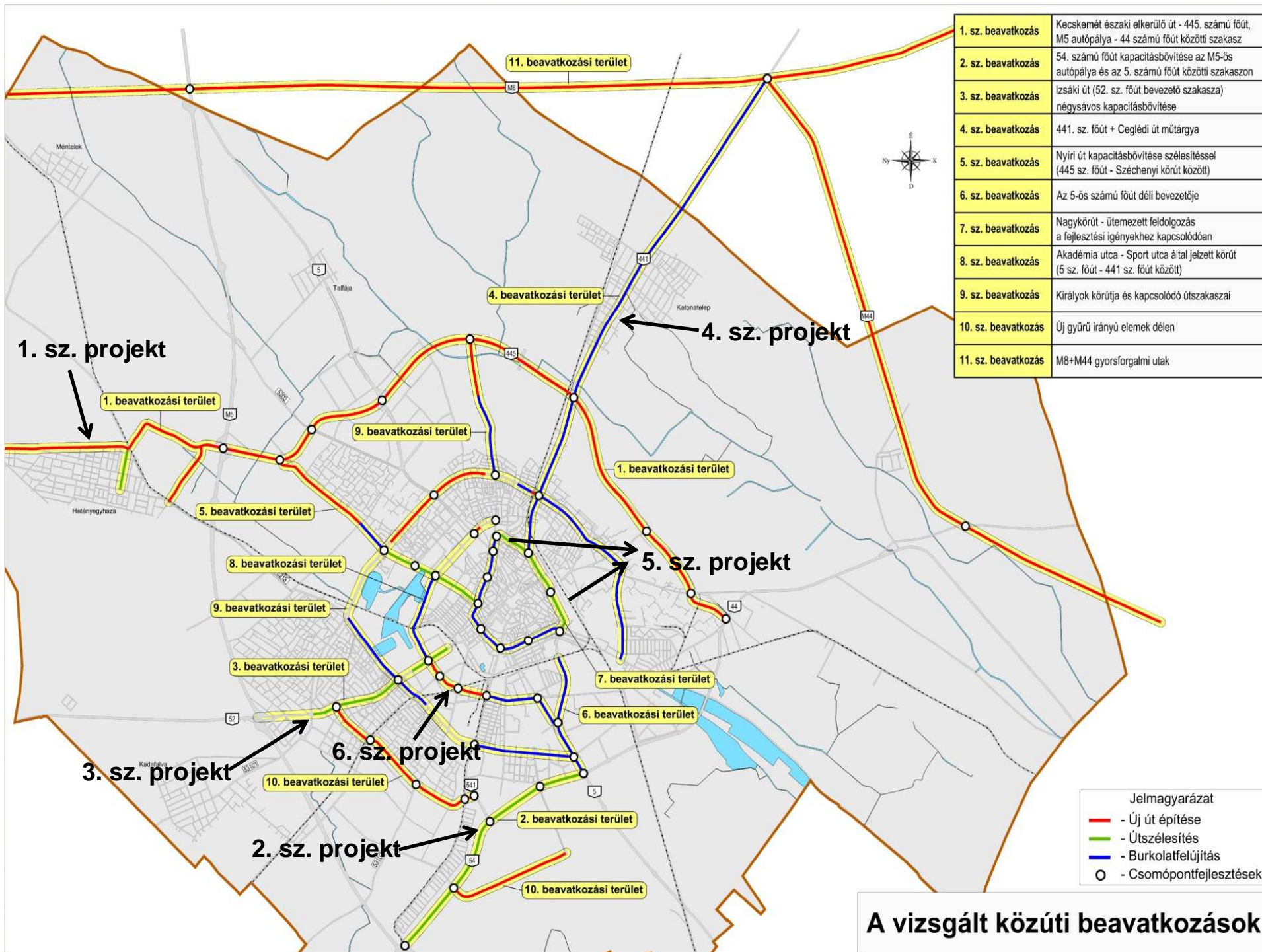
Nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű beruházások:

1. „Kecskemét város intermodális pályaudvar és kapcsolódó közösségi közlekedési fejlesztése”
2. „Kecskemét város térségi elérhetőségének javítása”

További projektek:

3. „Kecskemét Megyei Jogú Város elővárosi közlekedési rendszereinek fejlesztése”
4. „Kecskemét város térségi kerékpárút-hálózat fejlesztése”





Közlekedésfejlesztés

- Közösségi közlekedés fejlesztése és modernizációja
- 2014. I. negyedévtől 25 környezetbarát hibrid busz a kecskeméti tömegközlekedésben



Fejlesztésre szánt területek Homokbánya



KECSKEMÉTI - HOMOKBÁNYA * MÁR MŰKÖDŐ FELJÁRTOTT TERÜLETEK ÉS FEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEK

minőségi, olcsón elérhető és üzemeltethető bérlakás állomány fejlesztése, otthonteremtés, a munkaerő mobilitásának ösztönzése



„Kék-víz” – Észak-Bács-Kiskun Megyei Ivóvízminőség-javító Program

- KEOP-1.3.0/09-11-2011-0023
"Kék-víz" Észak-Bács-Kiskun Megyei Ivóvízminőség-javító Önkormányzati Társulás
- **Tartalma:** 4 település részére (Lajosmizse, Nyárlőrinc, Orgovány és Városföld) önálló vízmű, további helységek ellátásához 171,5 km vezeték létesítése. A megvalósuló fejlesztések 30 település, mintegy 250 ezer lakosa számára biztosítanak tiszta, egészséges ivóvizet.
- **Összköltség:** 9,5 milliárd Ft
- **Támogatás:** nettó 7,5 milliárd Ft - Új Széchenyi Terv e-program keretén belül



„Kecskeméti hőtermelés optimalizálása”

- Kedvezményezett: KECSKEMÉTI TERMOSTAR Hőszolgáltató Kft.
- **Tartalma:** új, 2,6 km hosszú kooperációs távvezeték kiépítése két hőtermelő (széchenyi- és az árpádvárosi) egység között, illetve 6%-os tüzelőanyag megtakarítást eredményező füstgáz-hőhasznosítók beüzemelése.
- **Távlati terv:** faapríték tüzelésű fűtőmű építésének előkészítése az árpádvárosi telepen, ahonnan a termelt hőt el lehet szállítani a Széchenyivárosba is a most megépült gerincvezetéken. A megújuló energia alapú hőforrás létrehozásával a földgáz tüzelőanyag további jelentős része megtakarítható.
- **Beruházási költség:** 583 millió Ft
- **Támogatás:** 291,5 millió Ft
 - Új Széchenyi Terv program keretén belül
- **Megvalósulás** 5 szakaszban,
időszaka: 2013. március 20 - december 10.



„Komplex kapacitásbővítő beruházás megvalósítása a Phoenix Mecano Kecskemét Kft.-nél”

- GOP-2.1.1-10/C-2010-0016
- **Összköltség:** 2,6 milliárd Ft, **támogatás:** 400 millió Ft
- **Megvalósulás időszaka:** 2010.11.23. - 2013.06.30.
- **A projekt tartalma:**
 - **eszközbeszerzés** (szárító-tároló pályarendszer; automata állványrendszer; automata motorszerelő célgép; tesztelő berendezés; fröccsöntő-gép; öntőgépsor robottal; CNC megmunkáló központ; adagolórendszer; kasírozó gép; futódaru és darupálya - a hazai beszerzések meghaladják az összérték 50%-át)
 - **csarnok-átalakítás** (a Motor/Trafó profitcenter korábbi üzemcsarnokának átalakítása, a szerszámműhely és - raktár jelentős mértékű bővítése, korszerűsítése)
 - **területbővítés**, alap-infrastruktúra kialakítása a saját beruházásban épülő logisztikai csarnokhoz
 - **parkoló kialakítás**
 - **képzések** (marketingvezető tréning; projektmenedzseri képzés; nyelvi képzés)



Európai logisztikai központ építése

- **Phoenix-Mecano Kecskemét Kft.**
- **Összköltség:** 2,1 milliárd Ft
- **Projekt átadása:** 2013. május 16.
- **Tartalma:**
4600 négyzetméter alapterületű, ún. 3-utcás, teljesen automata raktár és logisztikai csarnok.
A logisztikai egység három részből áll: komisszionáló (készárú-rendező), irodák, modern közösségi tér.
- **Beruházás célja:** a logisztikai központ a németországi európai logisztikai bázis szerepét veszi át. 2013-tól innen szállítják ki az összes európai ügyfélnek a vállalatcsoport által Magyarországon, Romániában és részben Kínában megtermelt készárúkat.



A Knorr-Bremse haszonjármű üzletágának új gyártó- és fejlesztési bázisa Kecskeméten

- DAOP-1.1.1/D-10-2010-0002 és GOP-1.3.2-09-2010-0021
- **Tartalma:** közel 9 hektáron, zöldmezős beruházással kialakított 19 ezer négyzetméteres korszerű épületegyüttes eddiginél átláthatóbb, gazdaságosabb, funkcionális belső terekkel, új tesztközpontban 1000 m²-en teszt labor (további 1000 m² áll rendelkezésre újabb kompetenciák kialakítására)
- **Megtérülés:** várhatóan 10,5 év alatt
- **Eredmény:** magasabb műszaki színvonalú, bonyolultabb technológia meghonosodása Kecskeméten, az egész régió kutatás-fejlesztési potenciáljának erősödésével
- **Beruházás összege:** 5 milliárd Ft
- **Támogatás:** 1,4 milliárd Ft
 - az Új Széchenyi Terv keretében két pályázatból
- **Alapkőletétel:** 2013. április 11.
- **Projektzáró rendezvény:** 2014. január



A város és a vállalkozások összefogása

Városterzéségi
Gazdaságfejlesztési
Nagydíj
2013

01 KECKSEMÉTI A KÖZPONTBAN • A VÁROS KARAKTER-VÁLTOZÁSA

A MERCEDES-BENZ KECKSEMÉTI BERUHÁZÁSÁHOZ KAPCSOLÓDÓ FEJLESZTÉSI STRATÉGIA KIALAKÍTÁSA ÉS MEGVALÓSÍTÁSA

01 2010- AZ IPAR ÉS GAZDASÁGFEJLESZTÉSI PROGRAMJAINAK KIALAKÍTÁSA

A tervezés kiemelt feladata: 75 új munkahelyteremtés, 250 lakóház, valamint 17 munkahelyteremtés, 6 létesítmény, melyek megvalósítására 2 évről 3 évre összesen 2,3 milliárd forint szükséges.

02 2010-2011 AZ ALPA ÉS A PROGRAMOT MEGVALÓSÍTÓ PARTNER SZERVEZETEK EGYÜTTMŰKÖDÉSÉNEK KIALAKÍTÁSA

Az ALPA program 2010-2011 közötti időszakra a városi központi fejlesztések megvalósítását szolgálja. A program célja a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése, a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése, a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése.

03 2010-2013 A MEGTERVEZÉSI PROJEKTEK ELINDÍTÁSA, ÉS MEGVALÓSÍTÁSA

Az ALPA program keretében összesen 42 projekt megvalósítását célul tűzték ki, amelyek közül 17 projekt megvalósítását sikerült megvalósítani.

04 2013-2017 AZ IPAR- ÉS GAZDASÁGFEJLESZTÉS MEGERŐSÍTÉSE

Az ALPA program keretében a városi központi fejlesztések megvalósítását szolgálja. A program célja a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése, a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése, a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése.

02 KECKSEMÉTI A KÖZPONTBAN • A VÁROS KARAKTER-VÁLTOZÁSA

A MERCEDES-BENZ KECKSEMÉTI BERUHÁZÁSÁHOZ KAPCSOLÓDÓ FEJLESZTÉSI STRATÉGIA KIALAKÍTÁSA ÉS MEGVALÓSÍTÁSA

01 2010- AZ IPAR ÉS GAZDASÁGFEJLESZTÉSI PROGRAMJAINAK KIALAKÍTÁSA

A tervezés kiemelt feladata: 75 új munkahelyteremtés, 250 lakóház, valamint 17 munkahelyteremtés, 6 létesítmény, melyek megvalósítására 2,3 milliárd forint szükséges.

02 2010-2011 AZ ALPA ÉS A PROGRAMOT MEGVALÓSÍTÓ PARTNER SZERVEZETEK EGYÜTTMŰKÖDÉSÉNEK KIALAKÍTÁSA

Az ALPA program 2010-2011 közötti időszakra a városi központi fejlesztések megvalósítását szolgálja. A program célja a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése, a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése, a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése.

03 2010-2013 A MEGTERVEZÉSI PROJEKTEK ELINDÍTÁSA, ÉS MEGVALÓSÍTÁSA

Az ALPA program keretében összesen 42 projekt megvalósítását célul tűzték ki, amelyek közül 17 projekt megvalósítását sikerült megvalósítani.

04 2013-2017 AZ IPAR- ÉS GAZDASÁGFEJLESZTÉS MEGERŐSÍTÉSE

Az ALPA program keretében a városi központi fejlesztések megvalósítását szolgálja. A program célja a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése, a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése, a városi központi fejlesztések megvalósításának elősegítése.

4 PILLÉR AZ ALPA IPAR- ÉS GAZDASÁGFEJLESZTÉSI PROGRAMJAINAK FŐ TÉMÁI

01 JÁRMŰIPARI TECHNIKAI ÖSSZEÁLLÁS ÉS KÖRNYELT

02 IPAR, BÉRKALDÁS, ÉS HULLADÉKKEZELÉSI PILLÉR

03 MERCEDES-BENZ KÜLSŐKÖZÖLÉS PILLÉR

04 TERVÉSI ÉS VÁROSTERVEZÉSI PILLÉR

PROJEKT PORTFÓLIÓ

01 JÁRMŰIPARI TECHNIKAI ÖSSZEÁLLÁS ÉS KÖRNYELT

02 IPAR, BÉRKALDÁS, ÉS HULLADÉKKEZELÉSI PILLÉR

03 MERCEDES-BENZ KÜLSŐKÖZÖLÉS PILLÉR

04 TERVÉSI ÉS VÁROSTERVEZÉSI PILLÉR

„Városterzéségi Gazdaságfejlesztési Nagydíj 2013.”

NEMZETGAZDASÁGI TERVEZÉSI HIVATAL

MŰT

„Városterzéségi Gazdaságfejlesztési Nagydíj 2013.”

NEMZETGAZDASÁGI TERVEZÉSI HIVATAL

MŰT

Köszönöm megtisztelő figyelmüket!

Budapest, 2014. január 22.

